

## تکمیل ظرفیت‌های خالی در صنعت؛ راهکاری برای ارتقای تولید ملی

دکتر روح الله نوری، عضو هیات علمی موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی

### گسترش صنعت

در سال تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی، تمرکز همگان بر خود تولید است. این در حالی است که کشور می‌تواند با بهره‌گیری از ظرفیت‌های موجود که از آنها استفاده نمی‌شود، با سرعت بالاتری به تولید ملی بیشتری دست یابد. مسئله ظرفیت خالی، موضوعی است که باید به صورت خاص در هر کشور و در سطوح مختلف بین‌المللی، حاکمیتی، بخشی و بنگاهی مورد بررسی و توجه قرار گیرد. راهکارهایی هم که برای بهره‌برداری کامل از ظرفیت‌های خالی ارائه می‌شود باید با نگاهی بلند مدت، میان‌مدت و کوتاه‌مدت مورد توجه قرار گیرند. بنابراین، عوامل تاثیرگذار بر ظرفیت‌های خالی صنایع و راهکارهای بالقوه برای پر کردن ظرفیت‌های خالی، ماتریسی است سه وجهی که در یک سوی آن صنعت، در وجه دوم آن سطوح مختلف عوامل تاثیرگذار بر ظرفیت‌های خالی قرار می‌گیرند و در سوی دیگر آن راهکارهای بلندمدت، میان‌مدت و کوتاه مدت بهره‌گیری از ظرفیت‌های خالی صنایع در سطوح مختلف قابل ارائه است. عوامل تاثیرگذار /موانع /حدودیت‌های موثر بر ظرفیت‌های خالی در سطح حاکمیتی

اتخاذ تصمیمات سیاسی در امور اقتصادی و عدم واگذاری واقعی صنعت به مکانیزم بازار(شبه دولتی بودن و دخالت دولت در مکانیزمی که باید با قواعد بازار مدیریت شود) و تلاش سیاسیون-نمایندگان، استانداران و ...- برای ایجاد شرکتها بدون توجیه اقتصادی برای کسب وجهه و محبویت از عوامل موثر بر ظرفیت‌های خالی در سطح حاکمیتی است.

در این راستا از جمله راهکارهای پیشنهادی برای تکمیل ظرفیت‌های خالی در سطح حاکمیتی می‌توان به عدم تاثیر دادن متغیرهای سیاسی در امور اقتصادی و فنی، عزم دولت برای واگذاری واقعی امور بازاری به مکانیزم بازار، تامین مالی مناسب، ایجاد انسجام و یکپارچگی در نهادهای برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری(ادغام صنعت و تجارت مناسب بوده اما اقتصاد هم جزیی از این سیستم می‌باشد که جدا افتاده است)، یکپارچه‌سازی سیستم اطلاعات و آمار اقتصادی در کشور، استفاده کامل تحلیل‌های فنی، اقتصادی و مالی علمی در صدور مجوزهای تولیدی و منع جدی دخالت - مستقیم و

غیر مستقیم(از طریق وابستگان و ...)- مدیران و کارکنان بخش عمومی در فعالیت‌های اقتصادی اشاره کرد.

بر این اساس می‌توان گفت که واردات بی‌رویه، کمبود نقدینگی، عدم یکپارچگی و انسجام در زنجیره تامین صنایع، عدم انسجام و یکپارچگی در زنجیره ارزش صنایع و محدودیت گشایش اعتبارات اسنادی در بانک‌ها نیز از جمله موانع و محدودیت‌های موثر بر ظرفیت‌های خالی در سطح بخشی است. بر این اساس از جمله راهکارهای پیشنهادی برای تکمیل ظرفیت‌های خالی در سطح بخشی، مدیریت واردات و تامین نقدینگی صنایع دچار بحران مالی می‌باشد.

همچنین از جمله عوامل تاثیر گذار بر ظرفیت‌های خالی در سطح سازمانی می‌توان به تفکرات سنتی و کارگاهی در صنایع کوچک و متوسط، تامین منابع مالی و نقدینگی، محدودیت خرید مواد اولیه خارجی، فاصله زمانی تامین مواد اولیه در نتیجه کمبود مواد اولیه و رفتن توزیع کنندگان به سوی تولیدات منظم(خارجی) در بازار(تشدید واردات) اشاره کرد.

در این راستا راه اندازی کلینیک مشاوره به بنگاه‌ها در زمینه‌های تخصصی در محل شرکت، در تکمیل ظرفیت‌های خالی در سطح سازمانی نقش بسیار موثری دارد.

از جمله راهکارهای پیشنهادی برای تکمیل ظرفیت‌های خالی در سطح بین‌المللی می‌توان به تحریم‌های اقتصادی، رکود و بحران اقتصادی جهانی و عدم عضویت در شبکه تجارت جهانی اشاره کرد که در این زمینه تعامل فعالانه‌تر دولت برای رفع تحریم‌ها و عضویت در WTO و سایر شبکه‌های بین‌المللی تصمیم‌گیری بسیار موثر است.

همان‌گونه که ملاحظه می‌شود؛ بسیاری از موانع و مشکلات موثر در ایجاد ظرفیت‌های خالی در صنایع کشور از جنس کلان و حاکمیتی است که ضرورت توجه هر چه بیشتر دولت را بارز‌تر می‌کند. هر چند عوامل بین‌المللی نیز وجود دارند که باز هم دولت با سیاست‌های فعالانه خود می‌تواند آنها را مرتفع سازد. عوامل بخشی و بخصوص بنگاهی نیز وجود دارند اما باید توجه داشت این عوامل شدیداً تحت تاثیر عوامل حاکمیتی و بین‌المللی هستند و تا مسائل کلان و بین‌المللی وجود دارند انگیزه لازم در بنگاه‌ها برای حل مشکلات داخلی وجود نخواهد داشت، چرا که تلاش در داخل یک بنگاه هر چقدر هم که زیاد باشد تحت تاثیر عوامل بیرونی مثمر ثمر نخواهد بود.

نکته دیگری که باید به آن اشاره شود این است که مشکلات خطمشی‌گذاری و مدیریتی اقتصاد کلان کشور مبتلا به همه صنایع بوده و نیازمند توجه جدی است. پس از این امر، هریک از صنایع باید به صورت موردی مورد بررسی قرار گیرند و برای هریک از صنایع راهکارهای خاص مخصوص آن مورد شناسایی و ارائه شود.